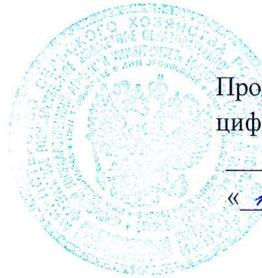


**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Брянский государственный аграрный университет»



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной работе и  
цифровизации

А.В. Кубышкина

« 11 » *окт* 2022 г.

**Антикризисное управление**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Закреплена за кафедрой	Экономики и менеджмента
Направление подготовки	<u>38.03.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Производственный менеджмент</u>
Квалификация	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения	<u>Очная, очно-заочная</u>
Общая трудоемкость	<u>6 з.е.</u>
Часов по учебному плану	<u>216</u>

Брянская область  
2022

Программу составили:

к.э.н., доцент Кирдищева Д.Н.

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

главный экономист-финансист  
ГКУ Брянской области  
«Мглинское районное управление  
сельского хозяйства» Чёрная Н.С.

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Рецензент:

к.э.н., доцент Хохрина О.М.

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Рабочая программа дисциплины: Антикризисное управление

разработана

в соответствии с ФГОС ВО – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970.

составлена

на основании учебных планов 2022 года поступления: направление подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) Производственный менеджмент, утвержденных Учёным советом Университета протокол от № 10 от 11.05.2022 г.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики и менеджмента протокол № 10 от 11.05.2022 г.

Зав. кафедрой: д.э.н., доцент Храмченкова А.О.

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Формирование у обучающихся взглядов на кризисы в тенденциях макро- и микрораз-

вития и на возможности и содержание антикризисного управления, обучение методологии распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Блок ОПОП ВО: Б1.В.1.04

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося.

Для освоения дисциплины обучающиеся используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения курсов «Теория менеджмента», «Корпоративная социальная ответственность», «Производственный менеджмент» «Стратегический менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Управление рисками».

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Знания и навыки, полученные при изучении дисциплины «Антикризисное управление» будут востребованы бакалаврами при прохождении производственной практики и написании выпускной квалификационной работы.

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ИНДИКАТОРАМИ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

В результате изучения дисциплины обучающийся должен усвоить:

- трудовые функции в соответствии с профессиональным стандартом 08.018 «Специалист по управлению рисками» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2018 года №564н). Обобщенная трудовая функция – Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками (В/6).  
Трудовая функция: - Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка (код – В/01.6).

- трудовые функции в соответствии с профессиональным стандартом 08.037 «Бизнес-аналитик», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. N 592н. Обобщенная трудовая функция - Обоснование решений (код – D/6); Трудовая функция – Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей (код – D/01.6).

Достижения планируемых результатов обучения, соотнесенных с общими целями и задачами ОПОП, является целью освоения дисциплины.

Освоение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий		
ПКС-3. Умеет разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	ПКС-3.2. Проводит анализ рыночных возможностей и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<b>Знать:</b> принципы функционирования макро- и микросреды, особенности их воздействия на функционирование организации, способное повлиять на развитие кризисных тенденций <b>Уметь:</b> оценивать состояние внешней и внутренней среды и степень их воздействия на функционирование организации, способное вызвать или нейтрализовать развитие кризисных тенденций <b>Владеть:</b> способностью разрабатывать антикризисные мероприятия, способствующие нейтрализации угроз внешней сре-

		ды и использованию ее возможностей
ПКС-4. Формирует возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПКС-4.2. Способен формировать управленческие решения на основе учетной информации и результатов финансового анализа	<p><b>Знать:</b> количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера</p> <p><b>Уметь:</b> использовать на практике количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера</p> <p><b>Владеть:</b> навыками количественного и качественного анализа и построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера</p>

#### 4. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧАСОВ ДИСЦИПЛИНЫ ПО СЕМЕСТРАМ (очная форма)

Вид занятий	1		2		3		4		5		6		7		8		Итого	
	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД												
Лекции															42	42	42	42
Практические															42	42	42	42
КСР															2	2	2	2
Прием зачета																		
Курсовая работа																		
Консультация															1	1	1	1
Прием экзамена															0,25	0,25	0,25	0,25
Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторная)															87,25	87,25	87,25	87,25
Сам. работа															94	94	94	94
Контроль															34,75	34,75	34,75	34,75
Итого															216	216	216	216

#### (очно-заочная форма)

Вид занятий	1		2		3		4		5		6		7		8		9		Итого	
	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД												
Лекции															10	10			10	10
Практические															10	10			10	10
КСР																				
Прием зачета																				
Курсовая работа																				
Консультация															1	1			1	1
Прием экзамена															0,25	0,25			0,25	0,25
Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторная)															21,25	21,25			21,25	21,25
Сам. работа															169	169			169	169
Контроль															25,75	25,75			25,75	25,75
Итого															216	216			216	216

**СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ  
(очная форма)**

<b>Код занятия</b>	<b>Наименование разделов и тем /вид занятия/</b>	<b>Семестр / Курс</b>	<b>Часов</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции</b>
	<b>Раздел 1. Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития</b>			
1	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
2	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
3	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
4	Кризисы в социально-экономическом развитии /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
5	Кризисы в социально-экономическом развитии /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
6	Кризисы в социально-экономическом развитии /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
7	Кризисы в системе государственного управления /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
8	Кризисы в системе государственного управления /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
9	Кризисы в системе государственного управления /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
10	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
11	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
12	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
	<b>Раздел 2. Необходимость и содержание антикризисного управления</b>			
13	Теоретические основы антикризисного управления /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
14	Теоретические основы антикризисного управления /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
15	Теоретические основы антикризисного управления /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
16	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
17	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
18	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
19	Кризис платежеспособности предприятия /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
20	Кризис платежеспособности предприятия /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
21	Кризис платежеспособности предприятия /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
22	Банкротство организации /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
23	Банкротство организации /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
24	Банкротство организации /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
25	Диагностика и прогнозирование банкротства /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
26	Диагностика и прогнозирование банкротства /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
27	Диагностика и прогнозирование банкротства /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.

28	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
29	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
30	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
31	Оперативные меры по стабилизации финансового положения /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
32	Оперативные меры по стабилизации финансового положения /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
33	Оперативные меры по стабилизации финансового положения /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
34	Санация предприятия /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
35	Санация предприятия /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
36	Санация предприятия /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
	<b>Раздел 3. Ключевые факторы антикризисного управления</b>			
37	Маркетинг в антикризисном управлении /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
38	Маркетинг в антикризисном управлении /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
39	Маркетинг в антикризисном управлении /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
40	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
41	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
42	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
43	Инновации в антикризисном управлении /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
44	Инновации в антикризисном управлении /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
45	Инновации в антикризисном управлении /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
46	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
47	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
48	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
49	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
50	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
51	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
52	Риски в антикризисном управлении /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
53	Риски в антикризисном управлении /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
54	Риски в антикризисном управлении /Ср/	8/4	4	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
	<b>Раздел 4. Человеческий фактор в антикризисном управлении</b>			
55	Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
56	Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
57	Регулирование социально-трудовых отношений в процес-	8/4	4	ПКС-3.2.

	сах антикризисного управления /Ср/			ПКС-4.2.
58	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Лек/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
59	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Пр/	8/4	2	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
60	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Ср/	8/4	6	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
61	Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте /Лек/	8/4	1	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
62	Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте /Пр/	8/4	1	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
63	Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте /Ср/	8/4	6	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
64	Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой /Лек/	8/4	1	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
65	Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой /Пр/	8/4	1	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
66	Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой /Ср/	8/4	6	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
	Лекции		42	
	Практические занятия		42	
	Сам. работа		94	
	Контроль самостоятельной работы		2	
	Контроль		34,75	
	Консультация, прием экзамена		1,25	
	Итого		216	

### СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (очно-заочная форма)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Индикаторы достижения компетенции
	<b>Раздел 1. Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития</b>			
1	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
2	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
3	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
4	Кризисы в социально-экономическом развитии /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
5	Кризисы в социально-экономическом развитии /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
6	Кризисы в социально-экономическом развитии /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
7	Кризисы в системе государственного управления /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
8	Кризисы в системе государственного управления /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
9	Кризисы в системе государственного управления /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
10	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
11	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
12	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
	<b>Раздел 2. Необходимость и содержание антикризисного управления</b>			
13	Теоретические основы антикризисного управления /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2.

				ПКС-4.2.
14	Теоретические основы антикризисного управления /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
15	Теоретические основы антикризисного управления /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
16	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
17	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
18	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
19	Кризис платежеспособности предприятия /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
20	Кризис платежеспособности предприятия /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
21	Кризис платежеспособности предприятия /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
22	Банкротство организации /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
23	Банкротство организации /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
24	Банкротство организации /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
25	Диагностика и прогнозирование банкротства /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
26	Диагностика и прогнозирование банкротства /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
27	Диагностика и прогнозирование банкротства /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
28	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
29	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
30	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
31	Оперативные меры по стабилизации финансового положения /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
32	Оперативные меры по стабилизации финансового положения /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
33	Оперативные меры по стабилизации финансового положения /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
34	Санация предприятия /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
35	Санация предприятия /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
36	Санация предприятия /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
	<b>Раздел 3. Ключевые факторы антикризисного управления</b>			
37	Маркетинг в антикризисном управлении /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
38	Маркетинг в антикризисном управлении /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
39	Маркетинг в антикризисном управлении /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
40	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
41	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
42	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
43	Инновации в антикризисном управлении /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
44	Инновации в антикризисном управлении /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2.

				ПКС-4.2.
45	Инновации в антикризисном управлении /Ср/	8/4	8	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
46	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
47	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
48	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Ср/	8/4	7	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
49	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
50	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
51	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Ср/	8/4	7	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
52	Риски в антикризисном управлении /Лек/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
53	Риски в антикризисном управлении /Пр/	8/4	0,5	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
54	Риски в антикризисном управлении /Ср/	8/4	7	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
	<b>Раздел 4. Человеческий фактор в антикризисном управлении</b>			
55	Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления /Лек/	8/4	0,25	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
56	Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления /Пр/	8/4	0,25	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
57	Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления /Ср/	8/4	7	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
58	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Лек/	8/4	0,25	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
59	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Пр/	8/4	0,25	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
60	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Ср/	8/4	7	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
61	Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте /Лек/	8/4	0,25	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
62	Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте /Пр/	8/4	0,25	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
63	Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте /Ср/	8/4	7	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
64	Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой /Лек/	8/4	0,25	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
65	Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой /Пр/	8/4	0,25	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
66	Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой /Ср/	8/4	7	ПКС-3.2. ПКС-4.2.
	Лекции		10	
	Практические занятия		10	
	Сам. работа		169	
	Консультация, прием экзамена		1,25	
	Контроль		25,75	
	Итого		216	

Реализация программы предполагает использование традиционной, активной и интерактивной форм обучения на лекционных, практических занятиях.

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### Приложение 1

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

**ДИСЦИПЛИНЫ**  
**6.1. Рекомендуемая литература**

<b>6.1.1. Основная литература</b>				
№ п/п	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество
1	Ряховской А.Н., Кована С.Е.	Антикризисное управление: теория и практика. : учебник / Н. Г. Акулова, В. Н. Алферов, А. В. Бабанов [и др.] ; под ред. А. Н. Ряховской, С. Е. Кована. — Москва : КноРус, 2022. — 378 с. — ISBN 978-5-406-09454-9. — <a href="https://book.ru/book/943813">URL:https://book.ru/book/943813</a>	М: КноРус, 2022	ЭБС BOOK.ru
2	Гореликов К.А.	Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 216 с. — ISBN 978-5-394-03457-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/277181">https://e.lanbook.com/book/277181</a>	М: Дашков и К, 2022.	ЭБС Лань
3	Тебекин А.В., Валявский А.Ю., Лукошевичус Г.А.	Основы антикризисного управления : учебник / А. В. Тебекин, А. Ю. Валявский, Г. А. Лукошевичус [и др.]. — Москва : Русайнс, 2020. — 160 с. — ISBN 978-5-4365-5256-9. — URL: <a href="https://book.ru/book/936904">https://book.ru/book/936904</a>	М: Русайнс, 2020	ЭБС BOOK.ru
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
№ п/п	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество
1	Демчук О.Н.	Антикризисное управление : учебное пособие / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. — 4-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 251 с. — ISBN 978-5-9765-0224-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/232535">https://e.lanbook.com/book/232535</a>	Москва : ФЛИНТА, 2022.	ЭБС Лань
2	Мирошниченко Н.В., Дедюхина И.Ф., Еременко Н.В.	Антикризисное управление : учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2021. — 140 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/245612">https://e.lanbook.com/book/245612</a> (дата обращения: 05.02.2023).	Ставрополь : СтГАУ, 2021	ЭБС Лань
3	Локтионова Ю.Н.	Антикризисное управление кредитными организациями: учебное пособие / Ю.Н. Локтионова. - Москва: Русайнс, 2017. - 134 с. - Режим доступа: <a href="https://www.book.ru/book/922646">https://www.book.ru/book/922646</a> . - Загл. с экрана	М.: Русайнс, 2017	ЭБС BOOK.ru
4	Иванова С.П.	Практикум по дисциплине «Корпоративные стратегии в антикризисном управлении»: учебное пособие / С.П. Иванова, и др. - Москва: Русайнс, 2017. - 143 с. - Режим доступа: <a href="https://www.book.ru/book/922820">https://www.book.ru/book/922820</a> . - Загл. с экрана	М.: Русайнс, 2017	ЭБС BOOK.ru
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
№ п/п	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество
1	Швецова О.А.	Антикризисное управление: учебно-практическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы бакалавров, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный менеджмент / О.А. Швецова. – Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2016. – 34 с. - Режим доступа: <a href="http://www.bgsha.com/ru/book/422154/">http://www.bgsha.com/ru/book/422154/</a> . - Загл. с экрана.	Брянск: Брянский ГАУ, 2016	ЭБС Брянский ГАУ

## **6.2. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

Компьютерная информационно-правовая система «КонсультантПлюс»

Профессиональная справочная система «Техэксперт»

Официальный интернет-портал базы данных правовой информации  
<http://pravo.gov.ru/>

Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования <http://fgosvo.ru/>

Портал «Информационно-коммуникационные технологии в образовании»  
<http://www.ict.edu.ru/>

Web of Science Core Collection политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных <http://www.webofscience.com>

Полнотекстовый архив «Национальный Электронно-Информационный Консорциум» (НЭИКОН) <https://neicon.ru/>

Базы данных издательства Springer <https://link.springer.com/>

## **6.3. Перечень программного обеспечения**

Операционная система Microsoft Windows XP Professional Russian

Операционная система Microsoft Windows 7 Professional Russian

Операционная система Microsoft Windows 10 Professional Russian

Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2010 Standart

Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2013 Standart

Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2016 Standart

Офисное программное обеспечение OpenOffice

Офисное программное обеспечение LibreOffice

Программа для распознавания текста ABBYY Fine Reader 11

Программа для просмотра PDF Foxit Reader

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### (МОДУЛЯ)

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
<p><b>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 1-203</b>  <i>Основное оборудование:</i>                      Специализированная мебель на 18 посадочных мест, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.  <i>Характеристика аудитории:</i>                      переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia).  <i>Учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации по дисциплине:</i>                      учебно-информационный стенд: Стратегический менеджмент                      Учебные плакаты по всем разделам дисциплины, учебно-методическая литература.</p> <p><b>Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 1-204</b>  <i>Основное оборудование:</i>                      Специализированная мебель на 24 посадочных места, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.  <i>Характеристика аудитории:</i>                      Переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia)                      Компьютерный класс на 12 рабочих мест с выходом в локальную сеть и Интернет, к электронным учебно-методическим материалам и электронной информационно-образовательной среде.  <i>Лицензионное программное обеспечение:</i>                      ОС Windows XP (подписка Microsoft Imagine Premium от 12.12.2016). Срок действия лицензии – бессрочно.                      Офисный пакет MS Office std 2010 (Договор 14-0512 от 25.05.2012) Срок действия лицензии – бессрочно.  <i>Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:</i>                      1С:Предприятие 8 (Лицензионный договор 2205 от 17.06.2015)                      Project Expert (Договор Tr000128238 от 12.12.2016)                      Экономический анализ 4.0 (Договор 2007\158 от 23.10.07)                      STADIA 8 (Договор 08-1013 от 14.10.2013)  <i>Свободно распространяемое программное обеспечение:</i>                      Яндекс.Браузер</p> <p><b>Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования - 3-315, 3-303</b>                      Оснащены специализированной мебелью (столы, стулья, шкафы с инструментами для ремонта и профилактического обслуживания учебного оборудования)</p> <p><b>Помещения для самостоятельной работы:</b></p>	<p>243365, Брянская область, Выгоничский район, с. Кокино, ул. Советская, д.2а</p>

**Читальный зал научной библиотеки**

*Основное оборудование и технические средства обучения:*

Специализированная мебель на 100 посадочных мест, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.

15 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, электронным учебно-методическим материалам, библиотечному электронному каталогу, ресурсам ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде.

*Лицензионное программное обеспечение:*

ОС Windows 10 (Контракт №52 01.08.2019 с Экстрим Комп). Срок действия лицензии – бессрочно.

*Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:*

Консультант Плюс (справочно-правовая система) (Гос. контракт №41 от 30.03.2018 с ООО Альянс). Срок действия лицензии – бессрочно.

*Свободно распространяемое программное обеспечение:*

LibreOffice (свободно распространяемое ПО).

**Учебная аудитория 1-204**

*Основное оборудование:*

Специализированная мебель на 24 посадочных места, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.

*Характеристика аудитории:*

Переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia)

Компьютерный класс на 12 рабочих мест с выходом в локальную сеть и Интернет, к электронным учебно-методическим материалам и электронной информационно-образовательной среде.

*Лицензионное программное обеспечение:*

ОС Windows XP (подписка Microsoft Imagine Premium от 12.12.2016). Срок действия лицензии – бессрочно.

Офисный пакет MS Office std 2010 (Договор 14-0512 от 25.05.2012) Срок действия лицензии – бессрочно.

*Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:*

1С:Предприятие 8 (Лицензионный договор 2205 от 17.06.2015)

Project Expert (Договор Tr000128238 от 12.12.2016)

Экономический анализ 4.0 (Договор 2007\158 от 23.10.07)

STADIA 8 (Договор 08-1013 от 14.10.2013)

*Свободно распространяемое программное обеспечение:*

Яндекс.Браузер

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по дисциплине

Антикризисное управление

**1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
 Направленность (профиль): Производственный менеджмент  
 Дисциплина: Антикризисное управление  
 Форма промежуточной аттестации: экзамен

**2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ЭТАПЫ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ**

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
Тип задач профессиональной деятельности: <b>организационно-управленческий</b>		
ПКС-3. Умеет разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	ПКС-3.2. Проводит анализ рыночных возможностей и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<p><b>Знать:</b> принципы функционирования макро- и микросреды, особенности их воздействия на функционирование организации, способное повлиять на развитие кризисных тенденций</p> <p><b>Уметь:</b> оценивать состояние внешней и внутренней среды и степень их воздействия на функционирование организации, способное вызвать или нейтрализовать развитие кризисных тенденций</p> <p><b>Владеть:</b> способностью разрабатывать антикризисные мероприятия, способствующие нейтрализации угроз внешней среды и использованию ее возможностей</p>
ПКС-4. Формирует возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПКС-4.2. Способен формировать управленческие решения на основе учетной информации и результатов финансового анализа	<p><b>Знать:</b> количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера</p> <p><b>Уметь:</b> использовать на практике количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера</p> <p><b>Владеть:</b> навыками количественного и качественного анализа и построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера</p>

2.2. Процесс формирования компетенций по дисциплине  
«Антикризисное управление»

№ раздела	Наименование раздела	З.1	З.2	У.1	У.2	Н.1	Н.2
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	+	+	+	+	+	+
2	Необходимость и содержание антикризисного управления	+	+	+	+	+	+
3	Ключевые факторы антикризисного управления	+	+	+	+	+	+
4	Человеческий фактор в антикризисном управлении	+	+	+	+	+	+

**Сокращение:**

З. – знание; У. – умение; Н. – навыки.

2.3. Структура компетенций по дисциплине

ПКС-3. Умеет разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками					
ПКС-3.2. Проводит анализ рыночных возможностей и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании					
Знать (З.1)		Уметь (У.1)		Владеть (Н.1)	
принципы функционирования макро- и микросреды, особенности их воздействия на функционирование организации, способное повлиять на развитие кризисных тенденций	Лекции разделов №1-4	оценивать состояние внешней и внутренней среды и степень их воздействия на функционирование организации, способное вызвать или нейтрализовать развитие кризисных тенденций	Практические занятия раздела №1-4	способностью разрабатывать антикризисные мероприятия, способствующие нейтрализации угроз внешней среды и использованию ее возможностей	Практические занятия разделов №1-4
ПКС-4. Формирует возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей					
ПКС-4.2. Способен формировать управленческие решения на основе учетной информации и результатов финансового анализа					
Знать (З.2)		Уметь (У.2)		Владеть (Н.2)	
количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера	Лекции раздела №1-4	использовать на практике количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера	Практические занятия раздела №1-4	навыками количественного и качественного анализа и построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера	Практические занятия раздела №1-4

### 3. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ И ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

#### 3.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации дисциплины

Карта оценочных средств промежуточной аттестации дисциплины,  
проводимой в форме экзамена

№ п/п	Раздел дисциплины	Контролируемые дидактические единицы (темы, вопросы)	Контролируемые индикаторы достижения компетенции	Оценочное средство (№ вопроса)
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроэкономии	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Фазы цикла общественного производства и их проявление</li> <li>– Классический цикл общественного воспроизводства</li> <li>– Виды экономических кризисов и их динамика</li> <li>– Причины и последствия кризисов государственного управления</li> <li>– Системный кризис государственного управления</li> <li>– Преодоление кризисов государственного управления</li> <li>– Антикризисное государственное управление и регулирование экономики</li> <li>– Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий</li> </ul>	<p>ПКС-3.2. ПКС-4.2.</p>	Вопрос на экзамене 1-8
2	Необходимость и содержание антикризисного управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Понятие, принципы и формы антикризисного управления</li> <li>– Специфика антикризисного управления</li> <li>– Роль антикризисного управления в системе менеджмента предприятия</li> <li>– Место антикризисного управления в экономической стратегии страны</li> <li>– Финансовая устойчивость предприятия и факторы, ее определяющие</li> <li>– Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия</li> <li>– Цель, виды и последствия банкротства</li> <li>– Стадии банкротства (финансового кризиса) предприятия</li> <li>– Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства</li> <li>– Сущность финансовой стабилизации деятельности предприятия</li> <li>– Оперативный, тактический и стратегический механизм финансовой стабилизации</li> <li>– Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью</li> <li>– Снижение коммерческих потерь и издержек</li> <li>– Мобилизация финансовых ресурсов</li> <li>– Остановка нерентабельных производств</li> <li>– Понятие, основные аспекты и виды санации</li> <li>– Схемы реструктуризации производства в процедурах санации</li> <li>– Определение эффективности санации</li> </ul>	<p>ПКС-3.2. ПКС-4.2.</p>	Вопрос на экзамене 9-26
3	Ключевые факторы антикризисного управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Причины кризиса на конкурентном рынке</li> <li>– Задачи маркетинга в условиях кризиса</li> <li>– Снабженческо-сбытовая политика предприятия в условиях</li> </ul>	<p>ПКС-3.2. ПКС-4.2.</p>	Вопрос на экзамене 27-42

		<p>кризиса</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Политика ценообразования в условиях кризиса</li> <li>– Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении</li> <li>– Роль стратегии в антикризисном управлении</li> <li>– Разработка и реализация антикризисной стратегии организации</li> <li>– Инновационный процесс как фактор антикризисного управления</li> <li>– Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса</li> <li>– Виды антикризисных инноваций</li> <li>– Выбор и освоение продуктовых новшеств</li> <li>– Процессные антикризисные нововведения</li> <li>– Финансирование антикризисных инноваций</li> <li>– Разработка инвестиционной стратегии</li> <li>– Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах</li> <li>– Риски в антикризисном управлении</li> </ul>		
4	Человеческий фактор в антикризисном управлении	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении</li> <li>– Социальное партнерство в антикризисном управлении</li> <li>– Социально-трудовая политика организации в условиях кризиса</li> <li>– Специалист по антикризисному управлению</li> <li>– Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении</li> <li>– Формирование антикризисной команды</li> <li>– Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте</li> <li>– Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой</li> </ul>	ПКС-3.2. ПКС-4.2.	Вопрос на экзамене 43-50

### **Перечень вопросов к экзамену по дисциплине «Антикризисное управление»**

1. Фазы цикла общественного производства и их проявление
2. Классический цикл общественного воспроизводства
3. Виды экономических кризисов и их динамика
4. Причины и последствия кризисов государственного управления
5. Системный кризис государственного управления
6. Преодоление кризисов государственного управления
7. Антикризисное государственное управление и регулирование экономики
8. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий
9. Понятие, принципы и формы антикризисного управления
10. Специфика антикризисного управления
11. Роль антикризисного управления в системе менеджмента предприятия
12. Место антикризисного управления в экономической стратегии страны
13. Финансовая устойчивость предприятия и факторы, ее определяющие
14. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия
15. Цель, виды и последствия банкротства
16. Стадии банкротства (финансового кризиса) предприятия

17. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства
18. Сущность финансовой стабилизации деятельности предприятия
19. Оперативный, тактический и стратегический механизм финансовой стабилизации
20. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью
21. Снижение коммерческих потерь и издержек
22. Мобилизация финансовых ресурсов
23. Остановка нерентабельных производств
24. Понятие, основные аспекты и виды санации
25. Схемы реструктуризации производства в процедурах санации
26. Определение эффективности санации
27. Причины кризиса на конкурентном рынке
28. Задачи маркетинга в условиях кризиса
29. Снабженческо-сбытовая политика предприятия в условиях кризиса
30. Политика ценообразования в условиях кризиса
31. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении
32. Роль стратегии в антикризисном управлении
33. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации
34. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления
35. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
36. Виды антикризисных инноваций
37. Выбор и освоение продуктовых новшеств
38. Процессные антикризисные нововведения
39. Финансирование антикризисных инноваций
40. Разработка инвестиционной стратегии
41. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах
42. Риски в антикризисном управлении
43. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении
44. Социальное партнерство в антикризисном управлении
45. Социально-трудовая политика организации в условиях кризиса
46. Специалист по антикризисному управлению
47. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении
48. Формирование антикризисной команды
49. Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте
50. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой

### **3.2. Оценочные средства для проведения текущего контроля знаний по дисциплине**

*Карта оценочных средств текущего контроля знаний по дисциплине*

№ п/п	Раздел дисциплины	Контролируемые дидактические единицы	Контролируемые индикаторы достижения компетенции	Другие оценочные средства
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	Фазы цикла общественного производства и их проявление. Классический цикл общественного воспроизводства. Виды экономических кризисов и их динамика. Причины и последствия кризисов государственного управления. Системный кризис государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Антикризисное государственное управление и регулирование экономики. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий	ПКС-3.2. ПКС-4.2.	Опрос Тест

2	Необходимость и содержание антикризисного управления	Понятие, принципы и формы антикризисного управления. Специфика антикризисного управления. Роль антикризисного управления в системе менеджмента предприятия. Место антикризисного управления в экономической стратегии страны. Финансовая устойчивость предприятия и факторы, ее определяющие. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Цель, виды и последствия банкротства. Стадии банкротства (финансового кризиса) предприятия. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства. Сущность финансовой стабилизации деятельности предприятия. Оперативный, тактический и стратегический механизм финансовой стабилизации. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью. Снижение коммерческих потерь и издержек. Мобилизация финансовых ресурсов. Остановка нерентабельных производств. Понятие, основные аспекты и виды санации. Схемы реструктуризации производства в процедурах санации. Определение эффективности санации	ПКС-3.2. ПКС-4.2.	Опрос Тест
3	Ключевые факторы антикризисного управления	Причины кризиса на конкурентном рынке. Задачи маркетинга в условиях кризиса. Снабженческо-сбытовая политика предприятия в условиях кризиса. Политика ценообразования в условиях кризиса. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Виды антикризисных инноваций. Выбор и освоение продуктовых новшеств. Процессные антикризисные нововведения. Финансирование антикризисных инноваций. Разработка инвестиционной стратегии. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах. Риски в антикризисном управлении	ПКС-3.2. ПКС-4.2.	Опрос Доклад Тест
4	Человеческий фактор в антикризисном управлении	Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении. Социальное партнерство в антикризисном управлении. Социально-трудовая политика организации в условиях кризиса. Специалист по антикризисному управлению. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении. Формирование антикризисной команды. Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой	ПКС-3.2. ПКС-4.2.	Опрос Тест Доклад

**Тестовые задания для промежуточной аттестации и текущего контроля  
знаний студентов**

1. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнедеятельности в окружающей среде – это...

- а) развитие
- б) кризис

- в) банкротство
  - г) катастрофа
2. Этап, характеризующий зарождение фирмы:
- а) патиентный
  - б) эксплерентный
  - в) коммутантный
  - г) виолентный
3. Основными свойствами системы антикризисного управления являются:
- а) склонность к усилению неформального управления
  - б) мобильность и динамичность в использовании ресурсов
  - в) интуитивный подход к принятию решений
  - г) гибкость и адаптивность
4. Подходы к выбору нового вида деятельности при разработке плана финансового оздоровления могут быть:
- а) консервативный
  - б) радикальный
  - в) импульсивный
  - г) оборонительный
  - д) либеральный
5. Несостоятельность (банкротство) предприятия – это:
- а) задолженность по заработной плате в течение 2 месяцев
  - б) невыполнение договорных обязательств
  - в) признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
  - г) неспособность предприятия справиться с текущими платежами
6. Имеют право на обращение в арбитражный суд о признании предприятия банкротом:
- а) должник
  - б) профсоюзный комитет предприятия
  - в) конкурсные кредиторы
  - г) уполномоченные органы
  - д) потребители продукции предприятия
7. Неплатежеспособность предприятия это:
- а) признанная судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов
  - б) неспособность предприятия покрыть внешние обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всем имуществом, оцененным по рыночной стоимости
  - в) неспособность предприятия исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
  - г) финансовое положение предприятия-должника, не позволяющее ему рассчитываться по своим долговым обязательствам
8. Причинами неплатежеспособности хозяйствующего субъекта могут быть:
- а) низкая конкурентоспособность продукции
  - б) снижение оборачиваемости кредиторской задолженности с одновременным возрастанием оборачиваемости дебиторской задолженности
  - в) большие расходы на содержание жилищно-коммунального хозяйства
  - г) большая задолженность перед акционерами по выплате дивидендов
  - д) увеличение запасов, которые не увеличивают объемов производства и выручки
9. Причинами кризиса на конкурентном рынке могут быть:
- а) низкий уровень загрузки производственных мощностей
  - б) превышение индивидуальных цен продаж по отношению к их среднерыночному значению

- в) снижение индивидуального показателя качества продукции по отношению к среднерыночному
  - г) производство стандартизированной продукции
  - д) большие объемы производства продукции
10. Вид банкротства, который представляет собой неспособность предприятия восстановить свою платежеспособность:
- а) временное
  - б) преднамеренное
  - в) реальное
  - г) умышленное
  - д) фиктивное
11. Фиктивное банкротство – это.....:
- а) неспособность предприятия восстановить свою платежеспособность
  - б) состояние неплатежеспособности организации, обусловленное превышением суммы долговых обязательств над стоимостью ликвидных активов;
  - в) ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности с целью введения в заблуждение кредиторов
  - г) преднамеренное создание руководителями организации состояния ее неплатежеспособности
12. Появление предпосылок негативных явлений финансово-хозяйственной деятельности характерно для стадии:
- а) неплатежеспособность организации
  - б) банкротство организации
  - в) хроническая финансовая неустойчивость
  - г) зарождение финансовой неустойчивости
  - д) периодическая финансовая неустойчивость
13. Положительной стороной проведения процедуры банкротства является:
- а) возможность соразмерного удовлетворения требований кредиторов
  - б) высвобождение работников предприятия
  - в) возможность начала нового бизнеса
  - г) возможность уклонения от выплаты долгов
  - д) сужение потребительского рынка
14. Какие меры должны предпринять учредители (участники) должника при его финансовом кризисе в первую очередь?
- а) принять меры по предупреждению банкротства
  - б) ликвидировать предприятие
  - в) возбудить дело о банкротстве
  - г) рассчитаться с кредиторами
15. Этап, на котором между должником и кредитором может быть заключено мировое соглашение:
- а) в случае погашения требований кредиторов
  - б) в любое время до возбуждения дела о несостоятельности
  - в) в период проведения конкурсного производства
  - г) на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде
16. Инициировать созыв собрания кредиторов предприятия-должника имеют право:
- а) арбитражный суд
  - б) арбитражный управляющий
  - в) конкурсные кредиторы и уполномоченные органы, требования которых по денежным обязательствам и обязательным платежам составляют не менее 10% от общей суммы требований кредиторов
  - г) комитет кредиторов
17. По Федеральному Закону «О несостоятельности (банкротстве)» внешний управляю-

щий вправе отказаться от исполнения договоров должника:

- а) в 3-месячный срок с момента введения внешнего управления
  - б) в месячный срок с момента введения внешнего управления
  - в) по мере выявления нарушения законодательства при заключении договора
  - г) в 6-месячный срок с момента введения внешнего управления
18. В качестве кандидатуры внешнего управляющего согласно Федеральному Закону «О несостоятельности (банкротстве)» может рассматриваться:
- а) лицо, представленное в арбитражный суд саморегулируемой организацией арбитражных управляющих
  - б) временный управляющий
  - в) лицо, представленное кредиторами
  - г) представитель должника
19. Действующий Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)» не распространяется на:
- а) казенные предприятия, учреждения, политические партии и религиозные организации
  - б) потребительские кооперативы
  - в) совместные предприятия
  - г) акционерные общества
20. Вознаграждение арбитражному управляющему устанавливается:
- а) собранием кредиторов
  - б) утверждается арбитражным судом по представлению собрания кредиторов
  - в) саморегулируемой организацией арбитражных управляющих
  - г) учредителями (участниками) должника
21. Внешнее управление вводится с целью:
- а) выполнить требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда их жизни или здоровью
  - б) выполнить обязательства перед кредиторами
  - в) восстановить платежеспособность предприятия для продолжения деятельности
  - г) ликвидировать предприятие
22. Какой нормативный акт устанавливает основания признания должника несостоятельным (банкротом)?
- а) Гражданский кодекс РФ
  - б) Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)»
  - в) Арбитражный процессуальный кодекс РФ
  - г) решение собрания кредиторов
23. Руководство предприятия при введении процедуры наблюдения вправе принять решение о:
- а) реорганизации предприятия
  - б) выплате дивидендов
  - в) внесении изменений в структуру и штатное расписание предприятия
  - г) создании филиалов и представительств
  - д) выплате долговых обязательств перед поставщиками сырья и материалов
24. К мерам по восстановлению платежеспособности должника относятся:
- а) погашение кредиторской задолженности
  - б) перепрофилирование производства
  - в) создание новых структурных подразделений
  - г) взыскание дебиторской задолженности
  - д) закрытие нерентабельных производств
25. Сущность антикризисного управления характеризуется как...
- а) косвенное воздействие государства на товаропроизводителей
  - б) правовое регулирование предпринимательской деятельности

- в) система профилактических и оздоровительных процедур, направленных на предотвращение неплатежеспособности предприятия
  - г) система управления предприятием, направленная на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений
26. Досудебная санация предприятия это:
- а) процедура восстановления платежеспособности предприятия-должника, применяемая учредителями (участниками) должника, кредиторами и иными лицами в целях предупреждения банкротства
  - б) реорганизация системы управления
  - в) изменение структуры предприятия
  - г) приведение его статуса в соответствие с законодательством
27. К чрезвычайным мероприятиям по восстановлению платежеспособности предприятия относится:
- а) реструктуризация задолженности
  - б) установление жесткого контроля затрат
  - в) разработка стратегии развития предприятия
  - г) формирование портфеля инновационных проектов
  - д) продажа активов, филиалов, незавершенное строительства и т. п.
28. К мерам по предотвращению банкротства должника относится:
- а) увеличение уставного капитала должника за счет взносов участников и третьих лиц
  - б) продажа предприятия-должника
  - в) замещение активов должника акциями вновь созданного дочернего предприятия
  - г) расторжение договоров с поставщиками сырья
29. Наблюдение это:
- а) процедура банкротства, имеющая цель рассчитаться с кредиторами
  - б) передача управления предприятием административному управляющему
  - в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества и проведения анализа финансового состояния должника
  - г) передача управления предприятием временному управляющему
30. Внешнее управление предприятием это:
- а) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком
  - б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника
  - в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему
  - г) действия, направленные на устранения признаков банкротства предприятия
31. Реорганизация юридического лица запрещается:
- а) при осуществлении внешнего управления
  - б) при любой процедуре банкротства
  - в) в ходе осуществления процедуры наблюдения
  - г) при конкурсном производстве
32. Конкурсное производство это:
- а) передача полномочий по управлению должником внешнему управляющему
  - б) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов
  - в) процедура банкротства, имеющая целью финансовое оздоровление предприятия;
  - г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности
33. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится:
- а) с даты введения наблюдения

- б) с даты заключения мирового соглашения
  - в) после принятия дела о несостоятельности в производство арбитражным судом
  - г) с даты введения внешнего управления
34. Внешний управляющий должен разработать план внешнего управления и представить его на утверждение собрания кредиторов:
- а) не позднее чем через 2 месяца после введения внешнего управления
  - б) в срок, установленный собранием кредиторов
  - в) не позднее чем через 3 месяца после введения внешнего управления
  - г) не позднее чем через месяц с даты своего утверждения
35. Добровольное банкротство акционерного общества возможно:
- а) при письменном согласии кредиторов
  - б) на основе решения совета директоров
  - в) по решению учредителей
  - г) по решению общего собрания акционеров
36. Ответственность перед кредиторами за своевременность расчетов по долгам в период внешнего управления несет:
- а) трудовой коллектив предприятия
  - б) арбитражный суд
  - в) внешний управляющий
  - г) общее собрание участников
37. Антикризисные инновации требуют капиталовложений, которые должны отличаться:
- а) высоким уровнем доходности
  - б) коротким сроком окупаемости
  - в) малобюджетностью
  - г) допустимым размером
  - д) проработанностью схем финансирования
38. Консервативный подход к выбору новшеств опирается на:
- а) возможное внешнее финансирование
  - б) имеющееся прогрессивное технологическое оборудование
  - в) коммерческий потенциал организации
  - г) ранее начатые инвестиционные проекты
  - д) имеющиеся у предприятия специальные активы
39. Радикальный подход антикризисного управления к выбору новшеств предполагает:
- а) низкие барьеры по выходу с рынка прежнего продукта
  - б) наличие перспективных сегментов рынка
  - в) значительные внешние инвестиции
  - г) наличие квалифицированных менеджеров и технологов
  - д) короткий срок окупаемости
40. Направлениями инвестиционной деятельности на предприятии являются:
- а) использование различных методов страхования от рисков
  - б) наращивание объемов запасов и готовой продукции предприятия
  - в) освоение новых видов деятельности
  - г) обновление материально-технической базы предприятия
  - д) наращивание объемов производств
41. Антикризисными направлениями снабженческо - сбытовой политики являются:
- а) избавление от полной зависимости от одного – двух поставщиков
  - б) избавление от зависимости от кредитных ресурсов банка
  - в) избавление от значительного числа покупателей
  - г) избавление от значительного числа поставщиков
  - д) избавление от полной зависимости от одного – двух покупателей
42. Стратегиями маркетинга в отношении конкурентов в условиях кризиса может быть:
- а) кооперация

- б) интеграция
  - в) диверсификация
  - г) специализация
  - д) вытеснение
43. Основными задачами отдела снабжения в условиях кризиса являются:
- а) анализ информации о загрузке производственных мощностей
  - б) обеспечение максимизации запасов сырья и материалов
  - в) сбор и анализ информации о поставщиках сырья и материалов
  - г) обеспечение минимизации стоимости закупаемого сырья и комплектующих
  - д) эффективное взаимодействие структурных подразделений, отвечающих за работу собственного транспорта и доставку груза
44. Наиболее предпочтительными условиями расчета с поставщиками с точки зрения антикризисного управления являются:
- а) закупка массовых видов сырья и материалов в крупной упаковке
  - б) приобретение мелких партий сырья у производителей, поставляющих крупными партиями
  - в) приобретение мелких партий сырья у поставщиков, продающих мелкими партиями
  - г) закупка сырья на условиях частичной предоплаты
45. Разработку операционного плана на несостоятельном предприятии необходимо осуществлять:
- а) путем детализации общефирменного плана
  - б) «сверху – вниз»
  - в) «снизу – вверх»
  - г) путем последовательной агрегации
46. Z – счет Альтмана меньше 1,8 означает, что вероятность банкротства:
- а) средней степени
  - б) максимальная
  - в) высокой степени
  - г) очень низкая
47. Уровень устойчивости хозяйствующего субъекта, характеризующийся критическим значением параметров всех составляющих:
- а) относительная финансово-экономическая устойчивости
  - б) кризис
  - в) абсолютная финансово-экономическая устойчивости
  - г) болезнь
  - д) предболезнь
48. Уровень устойчивости хозяйствующего субъекта, характеризующийся снижением параметров всех составляющих ниже критических значений:
- а) кризис
  - б) относительная финансово-экономическая устойчивости
  - в) предболезнь
  - г) болезнь
  - д) катастрофа
49. Предприятие считается абсолютно платежеспособным, если:
- а) работает полностью на заемных средствах, но в состоянии оплачивать обязательства по мере наступления срока платежа
  - б) капитал предприятия полностью собственный, а обязательства отсутствуют
  - в) активы сформированы как за счет собственного, так и за счет заемного капитала
  - г) собственный капитал предприятия способен полностью покрыть имеющиеся долговые обязательства
50. Задолженность по ипотеке включается в состав:
- а) долгосрочных обязательств

- б) оборотных активов
  - в) внеоборотных активов
  - г) краткосрочных обязательств
  - д) собственного капитала
51. Формулой Дюпона называют факторную модель, выражающую зависимость рентабельности...
- а) активов от рентабельности продаж и оборачиваемости активов
  - б) активов от рентабельности продаж, экономической рентабельности и структуры капитала организации
  - в) собственного капитала от экономической рентабельности и структуры капитала организации
  - г) рентабельности собственного капитала от рентабельности продаж, оборачиваемости активов и степени формирования капитала, вложенного в активы, за счет собственных источников
  - д) собственного капитала от уровня налогообложения прибыли, рентабельности активов и структуры капитала
52. Эффект финансового рычага образуется за счет...
- а) снижения цены привлечения собственных средств
  - б) увеличения рентабельности собственных средств
  - в) снижения цены привлечения заемных средств
  - г) превышения рентабельности активов над ценой привлечения заемных средств
  - д) увеличения размеров собственных средств
53. Эффективность использования собственного капитала характеризует показатель:
- а) рентабельность собственного капитала
  - б) рентабельность активов
  - в) доля нераспределенной прибыли в собственном капитале
  - г) размер нераспределенной прибыли
  - д) оборачиваемость капитала
54. Внешний темп роста организации – темп роста...
- а) оборотного капитала
  - б) собственного капитала
  - в) основных средств
  - г) объемов продаж
  - д) активов
55. Внутренний темп роста организации – темп роста ...
- а) объемов продаж
  - б) активов
  - в) собственного капитала
  - г) заемного капитала
56. Расходы, не влияющие на поток денежных средств:
- а) расходы по приобретению сырьевых ресурсов
  - б) уплата налогов
  - в) обесценивание активов
  - г) оплата труда
57. Собственные оборотные средства - это...
- а) разность между текущими активами и пассивами
  - б) разность между долгосрочными финансовыми вложениями и заемным капиталом
  - в) разность между материальными оборотными средствами и текущими пассивами
  - г) оборотный капитал организации
  - д) разность между собственным капиталом и иммобилизованными активами
58. Финансово – эксплуатационные потребности организации – это...
- а) потребность вложения средств, отраженная дебиторской задолженностью

- б) потребность организации в оборотных средствах на один цикл деятельности
  - в) потребность организации в заемных средствах на один цикл деятельности
  - г) недостаток материальных оборотных средств организации
  - д) недостаток оборотных средств организации, не вернувшихся в денежную форму за один цикл деятельности
59. Коммутантный тип организации характерен для состояния фирм в период
- а) зарождения
  - б) подъема
  - в) переходного периода
  - г) зрелости
  - д) упадка
60. Некапиталоемкими процессными антикризисными инновациями по экономии постоянных издержек являются:
- а) перевод части персонала с повременной на сдельно - премиальную оплату труда
  - б) сокращение административно-управленческих расходов
  - в) уменьшение нефункционирующих активов и издержек по их содержанию
  - г) увеличение амортизационных отчислений
  - д) привлечение высококвалифицированных высокооплачиваемых работников

### Ключ

№ вопроса	Вариант ответа						
1	В	16.	В; С; D	31.	В	46.	В
2	В	17.	С	32.	В	47.	В
3	В	18.	А	33.	D	48.	Е
4	А; В	19.	А	34.	А	49.	В
5	С	20.	В	35.	D	50.	А
6	А; С; D	21.	С	36.	С	51.	D
7	D	22.	В	37.	В; С; Е	52.	D
8	А; С; D	23.	В; Е	38.	С; D; Е	53.	А
9	В; С	24.	А; D; Е	39.	В; С; D	54.	D
10	С	25.	D	40.	С; D; Е	55.	С
11	С	26.	А	41.	А; В; Е	56.	С
12	D	27.	А; В; Е	42.	А; Е	57.	Е
13	А; С	28.	А; В; С	43.	С; D; Е	58.	В
14	А	29.	С	44.	А; С; D	59.	Е
15	D	30.	С	45.	С	60.	А; В; С

### Критерии оценки компетенций

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Антикризисное управление» проводится в соответствии с Уставом Университета, Положением о форме, периодичности и порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся. Промежуточная аттестация по дисциплине «Антикризисное управление» проводится в соответствии с учебным планом в 8 семестре в форме экзамена.

*Оценка знаний студента на экзамене*

Оценка знаний студента на экзамене носит комплексный характер, является балльной и определяется его:

- ответом на экзамене;
- активной работой на практических занятиях;
- результатами итогового тестирования.

Знания, умения, навыки студента на экзамене оцениваются оценками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

*Оценивание студента на экзамене*

Знания, умения, навыки студента на экзамене оцениваются оценками:

«отлично» - 13-15 баллов,

«хорошо» - 10-12 баллов,

«удовлетворительно» - 7-9 баллов,

«неудовлетворительно» - 0 баллов.

*Оценивание студента на экзамене по дисциплине «Антикризисное управление»*

Оценка	Баллы	Требования к знаниям
«отлично»	15	Студент свободно справляется с практическими заданиями, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение, глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой
	14	Студент свободно справляется с практическими заданиями, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	13	Студент справляется с практическими заданиями, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
«хорошо»	12	Студент справляется с практическими заданиями, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, правильно обосновывает принятое решение, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	11	Студент справляется с практическими заданиями, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	10	Студент справляется с практическими заданиями, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, в основном знает материал, при этом могут встречаться незначительные неточности в ответе на вопросы
«удовлетворительно»	9	Студент с трудом справляется с практическими заданиями, при этом может грамотно изложить теоретический материал, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	8	Студент с большим трудом справляется с практическими заданиями, теоретический материал при этом может грамотно изложить, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	7	Студент с большим трудом справляется с практическими заданиями, теоретический материал при этом излагается с существенными неточностями
«неудовлетворительно»	0	Студент не знает, как решать практические задачи, несмотря на некоторое знание теоретического материала

Основная оценка, идущая в ведомость, студенту выставляется в соответствии с балльно-рейтинговой системой. Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

*Оценивание студента по балльно-рейтинговой системе дисциплины  
«Антикризисное управление»*

Активная работа на практических занятиях оценивается действительным числом в интервале от 0 до 5 по формуле:

$$\text{Оценка}_{\text{активности}} = \frac{\text{Активность}}{\text{Общее количество}} * 5 \quad (1)$$

где *Оценка активности* - оценка за активную работу;  
*Активность* - количество практических занятий по предмету, на которых студент активно работал;  
*Общее количество* - общее количество практических занятий по изучаемому предмету.

Максимальная оценка, которую может получить студент за активную работу на практических занятиях, равна 5.

Результаты тестирования оцениваются действительным числом в интервале от 0 до 5 по формуле:

$$Оценка_{тестирования} = \frac{Число\ правильных\ ответов}{Всего\ вопросов\ в\ тесте} * 5 \quad (2)$$

где *Оценка тестирования* - оценка за тестирование.

Общая оценка знаний по курсу «Антикризисное управление» строится путем суммирования указанных выше оценок:

$$Оценка_{общая} = Оценка_{активности} + Оценка_{тестирования} + Оценка_{экзамен} \quad (3)$$

Таким образом, общая оценка представляет собой действительное число от 0 до 25,  
где

«отлично» - 25-21 баллов,

«хорошо» - 20-16 баллов,

«удовлетворительно» - 15-11 баллов,

«неудовлетворительно» – меньше 11 баллов.